

VD:s översikt: Starkt resultat under ett exceptionellt år

Under 2020 påverkade Covid-19-krisen starkt den globala ekonomin. Våra portföljbolag lyckades lindra de negativa effekterna av corona-pandemin och samtidigt fortsatte vi att vidareutveckla vår portfölj. Vi beslutade att påskynda utvecklingen av den största tillgången, Ahlstrom-Munksjö, genom ett offentligt uppköpserbjudande av bolagets alla aktier tillsammans med våra partner. I fastighetsportföljen investerade vi i ett nytt projekt i Vanda och började planera några nya investeringar som godkändes i början av 2021. Under det gångna året fokuserade vi också på hållbarhetsfrågor och vi inledde ett nytt initiativ för företagsansvar tillsammans med våra portföljbolag.

Utveckla Ahlstrom-Munksjö till sin fulla potential

Ahlström Capitals strategi är att aktivt utveckla sina portföljbolag. För att säkerställa att Ahlstrom-Munksjö kan utvecklas till dess fulla potential även i en omgivning där konkurrensen hårdnar beslöt vi att samarbeta med Bain Capital Private Equity och utveckla bolaget i privat ägo. Vår nya partner tillför värdefulla resurser, expertis och nätverk som påskyndar utvecklingen och vi kommer att,

tillsammans med företagsledningen och de anställda, ta Ahlstrom-Munksjö till nästa nivå. Familjen Ahlströms och Ahlström Capitals ägande i Ahlstrom-Munksjö konsoliderades genom ett aktiebyte.

Motståndskraftig portfölj under coronaviruskrisen

Vår portfölj visade sig vara motståndskraftig och de ekonomiska påföljderna av coronaviruset på Ahlström Capitals portfölj var begrän-



sade. Utvecklingen av det externa gängse värdet (EFV) var god och den dividendjusterade EFV ökningen uppgick till 12,5 %. Den starka aktiekursutvecklingen i Ahlstrom-Munksjö och Suominen bidrog positivt.

Destia ingick flera stora kontrakt, som spår-vagnsalliansprojektet Kalasatama, och flera nyckelindikatorer avseende kvalitet, kund- och personalnöjdhet förbättrades under året. Destias finansiella resultat var varierande. Underhållsverksamheten utvecklades gynn-

samt, men företaget hade utmaningar inom vägbyggnation samt jord- och bergbyggnad.

På Enics genererar programmet "Back to Basics" goda resultat med förbättringar avseende leveranser, kvalitet och lager. Marknaden för elektroniska komponenter drabbades dock starkt av Covid-19 och företaget genomförde långsiktiga kostnadsreducerande åtgärder under året. Samtidigt förbereder sig Enics för nya affärer och öppnar en ny fabrik i Malaysia år 2021.

VD:S ÖVERSIKT

Fastighetsportföljen har utvecklats aktivt under 2020. Ett nytt fastighetsutvecklingsprojekt för en logistik och operativ enhet för Cramo startade i Vanda. Under året inleddes planeringen av nya investeringar och vi kunde offentliggöra ett nytt kontorsutvecklingsprojekt i Tammerfors och en investering i Avain Yhtiöt i början av 2021. Vi fortsatte att investera i skogstillgångar i enlighet med vår långsiktiga plan.

På Ahlstrom-Munksjö förbättrades lönsamheten trots utmaningar orsakade av Covid-19-pandemin. Företaget hade ett utmärkt resultat i sin kundnöjdhetsundersökning och ökade försäljningen av nya produkter.

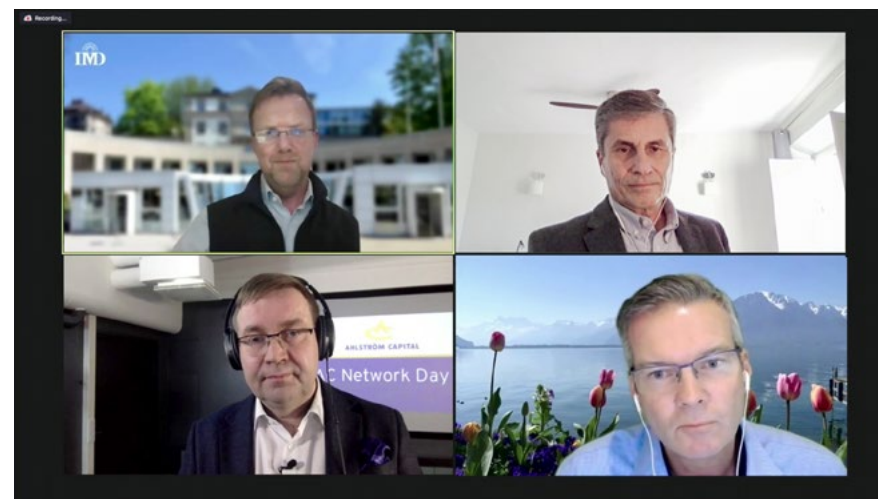
På Detection Technology var efterfrågan på medicinska datatomografilösningar stark under hela året, men säkerhetsmarknaden drabbades kraftigt av Covid-19-pandemin. Flera nya produkter lanserades under året och produktionen startade vid den nya fabriken i Wuxi, Kina.

På Glaston var efterfrågan på isoleringsglasteknik stor, medan efterfrågan för värmebehandling och bilindustrin var svag. Flera åtgärder implementerades under året för att anpassa verksamheten till marknadsförändringarna.

Suominens resultat var starkt 2020. Efterfrågan på torkdukar var stark på grund av Covid-19-pandemin och Suominen ökade



AC Network Day samlar Ahlström Capitals och dess portföljbolags styrelse och ledning. År 2021 var temat för det virtuella evenemanget "Thriving, not surviving, in crises and beyond". Michael Wade, professor vid IMD, höll ett keynote anförande om hur hyper resiliens kan byggas upp och upprätthållas i företag.



produktionskapaciteten i Italien och USA. En ny strategi med uppdaterade finansiella och hållbarhets mål lanserades 2020.

Hållbar värdeutveckling

Vi publicerade en hållbarhetspolicy för att fastställa ramverket för utvecklingen av Ahlström Capitals och våra portföljbolags hållbarhetsarbete. Vårt primära fokus är affärsetik och en nordisk förvaltningsmodell, klimat och resurseffektivitet samt medarbetarnas välbefinnande.

Vi har implementerat nyckeltal för att mäta ESG-påverkan i syfte att pådriva förbättringar i vår portfölj. Framstegen i hela Ahlström Capital-koncernens hållbarhetsarbete rapporterades till UN Global Compact i juni 2020.

Ett företagsansvarsinitiativ, Ahlström Collective Impact (ACI), för att stödja UNICEFs arbete för en bättre framtid för barn, lanserades 2020. ACI består av Ahlström Capital och våra portföljbolag i

samarbete med Antti Ahlström Perilliset och Eva Ahlströms stiftelse. Vi är väl positionerade för att förbättra vår finansiella ställning år 2021. Jag vill tacka hela personalen för goda arbetsprestationer samt våra aktieägare och styrelsen för fortsatt förtroende och stöd under detta utmanande år.

Lasse Heinonen
VD